



**ESDGS!**



**Co-funded by  
the European Union**

**Cele Zrównoważonego Rozwoju w edukacji i w działaniu!**  
2021-1-CZ01-KA220-HED-000031187

Finansowane przez Unię Europejską. Poglądy i opinie wyrażone są wyłącznie poglądami autora (autorów) i nie zawsze odzwierciedlają poglądy Unii Europejskiej lub Europejskiej Agencji Wykonawczej ds. Edukacji i Kultury (EACEA). Unia Europejska i EACEA nie ponoszą z tego tytułu odpowiedzialności.

Niniejsza praca jest licencjonowana zgodnie z Creative Commons Attribution 4.0 International License.





## Studium przypadku

Zrównoważone praktyki i  
sprawozdawczość w Grupie Atlantic

## Studium przypadku – zrównoważone praktyki i sprawozdawczość w Grupie Atlantic

Niniejsze studium przypadku dotyczy przykładów pozytywnych praktyk korporacyjnych w zakresie zrównoważonego rozwoju i sprawozdawczości.

### O firmie

Atlantic Grupa (AG) jest międzynarodową firmą, której działalność obejmuje badania i rozwój, produkcję i dystrybucję dóbr szybkozbywalnych w Europie Południowo-Wschodniej jak również na rynkach zachodnioeuropejskich. Od momentu powstania firmy na początku lat 90 Grupa Atlantic realizowała strategię wzrostu opartą na połączeniu wzrostu organicznego i prawie 50 akwizycjach różnej skali, z których najbardziej znaczącymi lub o charakterze transformacyjnym były przejęcia firm Cedevisa i Droga Kolińska (Atlantic Grupa, 2023, s. 8).

Obecnie Grupa Atlantic jest spółką posiadającą: (i) 6,4 mld HRK przychodów ze sprzedaży, (ii) 13 nowoczesnych zakładów produkcyjnych (w Chorwacji, Słowenii, Serbii, Bośni i Hercegowinie oraz Macedonii), (iii) rozwiniętą regionalną infrastrukturę dystrybucyjną oraz (iv) 9 marek o sprzedaży powyżej 140 mln HRK, wysokich udziałach w rynku i rozpoznawalności wśród konsumentów. Atlantic Grupa prowadzi swoją działalność głównie w Europie Południowo-Wschodniej, co stanowi 91,4% całkowitej sprzedaży, podczas gdy 8,6% odnosi się do obecności firmy w Europie Zachodniej, krajach WNP i innych krajach (Atlantic Grupa, 2023, s. 8).

### Sprawozdawczość w zakresie zrównoważonego rozwoju w Grupie Atlantic

Grupa Atlantic jest sygnatariuszem inicjatywy ONZ Global Compact od 2007 roku, a jej zrównoważone praktyki są zgodne z wymogami prawodawstwa europejskiego we wszystkich elementach. Co więcej, wynikające z wartości firmy CARE, ich działania wykraczają daleko poza granice przepisów, a zintegrowany system jakości zapewnia ramy dla ulepszeń w zarządzaniu wpływem na środowisko

i społeczeństwo, ryzykami i szansami. Do roku sprawozdawczego 2021 standardy Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (*Global Reporting Initiative Standards*) były wykorzystywane jako punkt odniesienia dla sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju, a następnie do ujawniania informacji na temat zrównoważonego rozwoju w pierwszym zintegrowanym raporcie AG. Pod koniec 2022 r. spółka AG zapoznała się z wymogami nowej dyrektywy w sprawie sprawozdawczości przedsiębiorstw

w zakresie zrównoważonego rozwoju (*Corporate Sustainability Reporting Directive*) i powiązanego pakietu (projektu) europejskich standardów sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju (*European Sustainability Reporting Standards*). W związku z tym w raporcie za 2022 r. spółka przystąpiła do procesu dostosowywania się do nowych przepisów, który będzie kontynuowany w 2023 r. (Atlantic Grupa, 2023, s. 42).

Polityka jakości AG potwierdza zaangażowanie firmy w zasady zrównoważonego rozwoju, co oznacza, że efektywność ekonomiczna jest zrównoważona z zasadami odpowiedzialności środowiskowej

i społecznej. Na podstawie polityki oraz po dokonaniu oceny istotności formułowane są cele zrównoważonego rozwoju, które dyktują priorytety dla skoordynowanego działania wszystkich jednostek biznesowych i dystrybucyjnych, a także funkcji korporacyjnych i centralnych w zakresie wdrażania usprawnień i koordynacji przyszłych praktyk (Atlantic Grupa, 2023a).

Jako firma zaangażowana w jawność i odpowiedzialne postępowanie, AG zaczęła stosować wytyczne Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (*Global Reporting Initiative*) do swojej sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju już w 2013 r. Od tego czasu spółka stale udoskonala praktyki sprawozdawcze w zakresie osiągnięć finansowych, społecznych i środowiskowych. W 2021 r. opublikowała swój pierwszy zintegrowany raport roczny, który zawiera dane dotyczące wyników w wielu istotnych obszarach, zgodnie z celami zrównoważonego rozwoju Atlantic oraz nowymi krajowymi i unijnymi wymogami i przepisami dotyczącymi sprawozdawczości (Atlantic Grupa, 2023b).

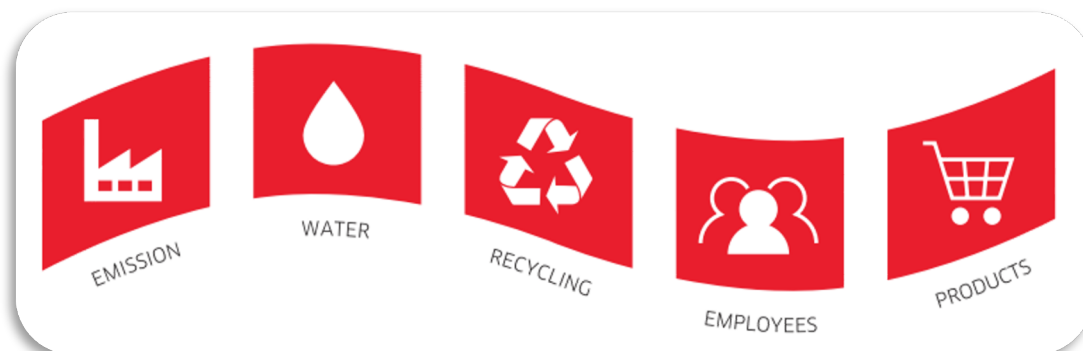
## Cele zrównoważonego rozwoju i Grupa Atlantic

W 2021 r. biorąc pod uwagę Europejski Zielony Ład oraz wymogi sprawozdawczości niefinansowej ocenie istotności zostały poddane: (Atlantic Grupa, 2023a):

- ryzyko i szanse wynikające z gwałtownych zmian zachodzących na naszej planecie oraz w społeczeństwie,
- najważniejsze wpływy generowane przez przedsiębiorstwa na środowisko oraz społeczeństwo
- oczekiwania interesariuszy
- nowa strategia i cele AG

Grupa Atlantic wyznaczyła pięć priorytetowych filarów, w oparciu o które buduje zrównoważone zobowiązania i monitoruje postępy w ich realizacji w latach 2020-2025. W 2023 r. dodatkowo przeanalizowano istotność wszystkich kwestii zrównoważonego rozwoju ujętych w standardach raportowania zrównoważonego rozwoju (*ESRS- European Sustainability Reporting Standards*).

### Wykres 1. Pięć filarów zrównoważonego rozwoju AG



Źródło: Atlantic Grupa (2023). *Annual Report of Atlantic Grupa for 2022*. Available at [https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbbdbe2c2e5090/Annual\\_report\\_for\\_2022.pdf](https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbbdbe2c2e5090/Annual_report_for_2022.pdf) p.45.

Poniższa tabela zawiera szczegółowe informacje na temat priorytetów i polityk zrównoważonego rozwoju firmy w korelacji z globalnymi celami zrównoważonego rozwoju i odpowiednimi tematami/podtematami europejskich standardów sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz kluczowymi wskaźnikami efektywności i wydajności wykorzystywanymi przez AG do przejrzystego pomiaru postępów w osiągnięciu wyznaczonych celów:

**Tabela 1. Priorytety AG w zakresie zrównoważonego rozwoju i korelacje z Celami Zrównoważonego Rozwoju oraz odpowiednimi europejskimi standardami sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju i kluczowych wskaźników efektywności i wydajności**

<b>ZRÓWNOWAŻONY FILAR i polityka AG</b>	<b>Wskaźniki efektywności i wydajności AG</b>	<b>Cel Zrównoważonego Rozwoju</b>	<b>Tematy i podtematy standardów raportowania zrównoważonego rozwoju (ESRS)</b>
<p><b>EMISJE</b></p> <p>Redukcja emisji gazów cieplarnianych zgodnie z celami porozumienia paryskiego</p>	<p>Bezpośrednie i pośrednie emisje gazów cieplarnianych w tonach ekwiwalentu CO<sub>2</sub></p> <p>Współczynnik wykorzystania energii odnawialnej</p>	<p>Cel 7</p> <p>Zapewnienie wszystkim dostępu do przystępnej cenowo, niezawodnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii</p>	<p>E1 Zmiana klimatu</p> <p>Łagodzenie zmian klimatycznych/ Energia</p>
<p><b>WODA</b></p> <p>Ulepszanie technologii i procesów w celu zmniejszenia poboru wody do celów operacyjnych</p>	<p>Pobór wody do celów operacyjnych (m<sup>3</sup>, m<sup>3</sup>/t produktu)</p>	<p>Cel 6</p> <p>Zapewnienie dostępności i zrównoważonej gospodarki wodno-kanalizacyjnej dla wszystkich</p>	<p>E3 Zasoby wodne i morskie</p> <p>Pobór wody</p>
<p><b>RECYKLING</b></p> <p>Wykorzystanie wyłącznie materiałów nadających się do recyklingu lub tworzyw sztucznych pochodzących z recyklingu</p>	<p>Procent materiałów opakowaniowych nadających się do recyklingu</p> <p>Współczynnik wykorzystania tworzyw sztucznych pochodzących z recyklingu (% całości zakupionych tworzyw sztucznych)</p>	<p>Cel 12</p> <p>Zapewnienie zrównoważonych wzorców konsumpcji i produkcji</p>	<p>E5 Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym</p> <p>Wpływ zasobów związanych z produktami i usługami/ Napływy zasobów, w tym wykorzystanie zasobów</p>
<p><b>PRACOWNICY</b></p> <p>Generowanie wzrostu gospodarczego dzięki wysoce zaangażowanym i zdolnym pracownikom, zapewniając brak występowania wypadków i równość płci.</p>	<p>% wysoce zaangażowanych pracowników</p> <p>Godziny szkoleń zawodowych - średnia roczna na pracownika</p> <p>Urazy związane z pracą (IR, LDR)</p> <p>Udział kobiet na stanowiskach kierowniczych</p>	<p>Cel 8</p> <p>Promowanie trwałego, zrównoważonego i sprzyjającego włączeniu społecznemu wzrostu gospodarczego, pełnego i produktywnego zatrudnienia oraz godnej pracy dla wszystkich</p>	<p>S1 Własna siła robocza</p> <p>Warunki pracy/ Równe traktowanie</p>

<p><b>PRODUKTY</b></p> <p>Innowacyjne produkty produkowane w zrównoważony sposób poprzez zmniejszeniu ilości odpadów opakowaniowych oraz dostosowywanie receptur przy użyciu oświadczeń zapewniających przejrzystość i umożliwiających konsumentom wybór produktu zgodnie z ich preferencjami</p>	<p>Stosunek nowych receptur w zrównoważonych (deklarowanych) kategoriach do wszystkich nowych receptur opracowanych w roku sprawozdawczym (%)</p> <p>Stosunek ulepszonych opakowań o zmniejszonym wpływie na środowisko do wszystkich innowacyjnych opakowań opracowanych w roku sprawozdawczym (%)</p>	<p>Cel 12 Zapewnienie zrównoważonych wzorców konsumpcji i produkcji</p>	<p>S4 Konsument i użytkownicy końcowi</p> <p>E5 Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym</p> <p>Wpływ na konsumentów i/lub użytkowników końcowych związany z informacjami Odływ zasobów związany z produktami i usługami</p>
---	---	---	--

Źródło: Atlantic Grupa (2023a). Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules). Internal company materials.

Grupa Atlantic zobowiązała się do rozsądnego korzystania ze źródeł energii i surowców, odpowiedzialnego gospodarowania odpadami oraz nieustannego przeciwdziałania negatywnym wpływom na środowisko zarówno w procesach produkcyjnych, jak i w końcowych produktach i usługach. Chcąc ograniczyć swój wpływ na środowisko, AG minimalizuje zużycie wszystkich źródeł energii, wody i gazu ziemnego oraz rozważnie stosuje optymalne materiały we wszystkich procesach technologicznych. Ponadto firma strategicznie planuje trasy dystrybucji i wykorzystuje systemy zarządzania transportem, aby zoptymalizować zużycie benzyny (Atlantic Grupa, 2023c).

Grupa Atlantic dostarcza kompleksowe rozwiązania w zakresie ochrony środowiska takie jak (Atlantic Grupa, 2023c):

- gospodarowanie odpadami we wszystkich pionach
- przepisowe oraz właściwe postępowanie z odpadami i substancjami niebezpiecznymi
- pomiar i monitorowanie emisji gazów do atmosfery
- zgodna z przepisami utylizacja surowców, produktów gotowych i opakowań
- wybór "czystych technologii" i zgodność z normami środowiskowymi przy projektowaniu i budowie obiektów i zakładów
- prawidłowe odwadnianie i rekultywacja systemów kanalizacyjnych
- Monitorowanie laboratoryjne przez autoryzowane laboratoria

Grupa Atlantic jest zaangażowana - poprzez wybór przyjaznych dla środowiska technologii i usług, zarządzanie ryzykiem i zachęty do promowania lepszego oszczędzania energii - w ciągłą ochronę i pozytywny wpływ na środowisko (Atlantic Grupa, 2023c).

Obecnie realizowany jest duży projekt inwestycyjny polegający na instalacji elektrowni fotowoltaicznych na wszystkich budynkach w regionie, który zostanie ukończony do 2025 r. Docelowo ma on zapewnić około 18% energii elektrycznej z własnych źródeł.

## Nagroda za wkład w osiągnięcie Celów Zrównoważonego Rozwoju

Podczas corocznej konferencji społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw Forum Odpowiedzialnego Biznesu Grupa Atlantic została nagrodzona za stałe wsparcie żywnościowe dla najsłabszych grup społecznych oraz znaczący wkład w walkę z ubóstwem, jako wkład w realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju. Forum odbyło się w marcu 2020 r. oraz było okazją do poruszenia różnych tematów związanych z rolą biznesu w promowaniu równości płci, integracji młodzieży, współpracy międzysektorowej / międzysektorowej, gospodarki o obiegu zamkniętym i innych obszarów ważnych w kontekście Celów Zrównoważonego Rozwoju (Atlantic Grupa, 2020, s. 37).

## Dzień wartości

Dzień wartości to dzień, w którym pracownicy AG poświęcają swój czas i wysiłek na wolontariat i pomoc społecznościową. Dzień wartości daje każdemu członkowi zespołu możliwość zaangażowania się w działania, które najlepiej odpowiadają jego wrażliwości - od oddawania krwi po pracę w domach dziecka, od sprzątania lasów po pomoc w schroniskach dla zwierząt, zbieranie śmieci wokół obiektów i wiele innych (Atlantic Grupa, 2023d).

## Uwagi końcowe

Niniejsze studium przypadku stanowi przykład zestawu pozytywnych, zrównoważonych działań w analizowanej firmie, które przyczyniają się do realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju oraz skutecznej sprawozdawczości w tym zakresie. Grupa Atlantic jako odpowiedzialna firma nieustannie doskonali swoje praktyki w zakresie zrównoważonego rozwoju, a także przestrzega najnowszych zasad sprawozdawczości. Pod względem Celów Zrównoważonego Rozwoju, Grupa Atlantic skupia się głównie na swoich działaniach i wpływie na Cele Zrównoważonego Rozwoju: 6 (Zapewnienie dostępności i zrównoważonej gospodarki wodnej i sanitarnej dla wszystkich), 7 (Zapewnienie dostępu do przystępnej cenowo, niezawodnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii dla wszystkich), 8 (Promowanie trwałego, zrównoważonego i sprzyjającego włączeniu społecznemu wzrostu gospodarczego, pełnego i produktywnego zatrudnienia oraz godnej pracy dla wszystkich) oraz 12 (Zapewnienie zrównoważonych wzorców konsumpcji i produkcji).

Podejście i praktyki Grupy Atlantic w zakresie zrównoważonego rozwoju mogą służyć jako przykład dla innych firm.



## Źródła

Atlantic Grupa (2020). *Atlantic Grupa Sustainability Report 2020*. Available at: <https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/a63a4814b3196c0b4e81c2b01179e2bd/GRI-Report-2020-Atlantic.pdf>

Atlantic Grupa (2023). *Annual Report of Atlantic Grupa for 2022*. Available at: [https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbdbbe2c2e5090/Annual\\_report\\_for\\_2022.pdf](https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbdbbe2c2e5090/Annual_report_for_2022.pdf)

Atlantic Grupa (2023a). *Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules)*. Internal company materials.

Atlantic Grupa (2023b). *Quality Policy*. Available at: <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/quality-policy/reporting/>

Atlantic Grupa (2023c). *Environmental Protection*. Available at: <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/environmental-protection/>

Atlantic Grupa (2023d). *Corporate Social Responsibility*. Available at: <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/corporate-social-responsibility/>