



**ESDGs!**



**Co-funded by  
the European Union**

Sustainable Development Goals in education and in action!  
2021-1-CZ01-KA220-HED-000031187

Financirano sredstvima Europske unije. Izneseni stavovi i mišljenja su stavovi i mišljenja autora i ne moraju se podudarati sa stavovima i mišljenjima Europske unije ili Europske izvršne agencije za obrazovanje i kulturu (EACEA). Ni Europska unija ni EACEA ne mogu se smatrati odgovornima za njih.

Ovo je djelo licencirano pod međunarodnom licencom Creative Commons Attribution 4.0.





Studija slučaja

# Održive prakse i izvješćivanje u Atlantic Grupi



# Studija slučaja- Održive prakse i izvješćivanje u Atlantic Grupi

Ova studija slučaja usmjerena je na primjer pozitivne korporativne prakse u pogledu održivosti i izvješćivanja.

## O poduzeću

Atlantic Grupa posluje kao vertikalno integrirana multinacionalna kompanija čije poslovne aktivnosti uključuju istraživanje i razvoj, proizvodnju te distribuciju robe široke potrošnje u jugoistočnoj Europi i na zapadnoeuropskim tržištima. Od osnutka početkom devedesetih godina prošlog stoljeća, Atlantic je provodio strategiju razvoja temeljenu na kombinaciji organskog rasta i akvizicija, uz 50-tak preuzimanja različitih veličina, od kojih se svakako ističu ona koja su imala transformacijski karakter, prije svega preuzimanje društava Cedevisa i Droga Kolinska (Atlantic Grupa, 2023, str. 8).

Danas je Atlantic Grupa kompanija s: (i) prihodima od prodaje od 6,4 milijarde kuna, (ii) 13 modernih proizvodnih pogona (u Hrvatskoj, Sloveniji, Srbiji, Bosni i Hercegovini te Makedoniji), (iii) razvijenom regionalnom distribucijom, te (iv) 9 brendova s prodajom iznad 140 milijuna kuna te visokim tržišnim udjelima i prepoznatljivošću. Atlantic Grupa ima uravnoteženu prisutnost u jugoistočnoj Europi gdje ostvaruje 91,4% ukupne prodaje, dok se 8,6% odnosi na prisutnost kompanije u zapadnoj Europi, zemljama ZND-a i ostalim zemljama (Atlantic Grupa, 2023, str. 8).

## Izvješćivanje o održivom razvoju u Atlantic Grupi

Atlantic Grupa potpisnik je UN Global Compact inicijative od 2007. godine te su održive prakse u skladu sa zahtjevima europskog zakonodavstva u svim elementima. Povrh toga, na temelju vrijednosti kompanije „Briga za stvaranje boljeg okruženja“, aktivnosti znatno nadilaze granice zakonodavstva, pri čemu integrirani sustav kvalitete pruža okvir za poboljšanja u upravljanju ekološkim i društvenim učincima, rizicima i prilikama. Do izvještajne godine 2021. kao referenca za izvješćivanje o održivosti korišteni su standardi Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI), koji su kasnije korišteni i za objave o održivosti u prvom integriranom izvješću Atlantic Grupe. Krajem 2022. godine upoznali su se sa zahtjevima nove Direktive o korporativnom izvješćivanju o održivosti i povezanim paketom (nacrt) Europskih standarda za izvješćivanja o održivosti (European Sustainability Reporting Standards – ESRS). Tako su već u 2022. godini ušli u postupak usklađivanja s novim propisima, koji će se nastaviti i u 2023. Godini (Atlantic Grupa, 2023, str. 42).

Politika kvalitete AG potvrđuje predanost poduzeća načelima održivog razvoja, što znači da je ekonomska učinkovitost uravnotežena s načelima ekološke i društvene odgovornosti. Proizlazeći iz politike i nakon procjene materijalnosti, formuliraju se održivi ciljevi koji diktiraju prioritete usklađenog rada svih poslovnih i distribucijskih jedinica, te korporativnih i središnjih funkcija u području implementacije poboljšanja i usklađivanja budućih praksi (Atlantic Grupa, 2023a).

Kao poduzeće posvećeno transparentnosti i odgovornom ponašanju, AG je 2013. godine počela primjenjivati GRI (Global Reporting Initiative) smjernice za izvješćivanje o održivosti i od tada neprestano unapređuju prakse izvješćivanja o svojim financijskim, društvenim i ekološkim postignućima. 2021. godine objavili su svoje prvo integrirano godišnje izvješće koje pruža podatke o učinku na širi spektar materijalnih tema u skladu s ciljevima održivosti Atlantic Grupe i novim zahtjevima izvješćivanja prema EU i nacionalnim propisima (Atlantic Grupa, 2023b).

## Ciljevi održivog razvoja i Atlantic Grupa

U 2021., nakon procjene materijalnosti:

- rizika i prilika, koji proizlaze iz brzih promjena na planetu i u društvu,
- najvažnijih utjecaje koje poduzeća stvaraju na okoliš i društvo, te
- relevantnih očekivanja dionika
- nove AG strategije i ciljeva i
- uzimajući u obzir EU Green Deal i zahtjeve za nefinancijsko izvješćivanje,

Atlantic Grupa se odlučila za pet prioriteta stupova na kojima grade održive obveze i prate napredak poboljšanja od 2020. do 2025. U 2023. dodatno su analizirali materijalnost za sva pitanja održivosti obuhvaćena aktualnim ESRS-om.

**Grafikon 1. AG pet stupova održivog razvoja**



Izvor: Atlantic Grupa (2023). *Godišnje izvješće Atlantic Grupe za 2022. godinu* Dostupno na: <https://eho.zse.hr/fileadmin/issuers/ATGR/FI-ATGR-5c8f37fa2b3d0d0b21f59ae9479a6b4e.pdf> str. 45.

Tablica u nastavku daje uvid u to kako su prioriteti i politike održivosti u korelaciji s ciljevima održivog razvoja i relevantnim temama i podtemama europskih standarda izvješćivanja o održivosti i koje ESG KPI-eve AG koristi za transparentno mjerenje napretka prema ciljevima:

**Tablica 1. AG prioriteti održivosti i korelacije s ciljevima održivog razvoja i relevantnim europskim standardnim izvješćivanja o održivosti i ESG KPI-evima**

AG STUPOVI ODRŽIVOSTI i politike	AG ESG KPI-evi	Ciljevi održivog razvoja (SDG)	ESRS tema i podtema
EMISIJE  Smanjenje emisija stakleničkih plinova u skladu s ciljevima Pariškog sporazuma	Izravne i energetske neizravne emisije stakleničkih plinova u tonama ekvivalenta CO <sub>2</sub>  Omjer korištenja obnovljive energije	Cilj 7  Osigurati pristup dostupnoj, pouzdanoj, održivoj i modernoj energiji za sve	E1 Klimatske promjene  Ublažavanje klimatskih promjena/Energija

VODA Unaprjeđenje tehnologije i procesa za smanjenje crpljenja vode za operacije	Crpljenje vode za operacije (m3, m3/t proizvoda)	Cilj 6 Osigurati dostupnost i održivo upravljanje vodama te osigurati higijenske uvjete za sve	E3 Voda i morski resursi Crpljenje vode
RECIKLIRANJE Isključivo korištenje materijala koji se mogu koristiti ili reciklirane plastike	Postotak materijala za recikliranje koji se mogu reciklirati  Omjer upotrebe reciklirane plastike (% od ukupno kupljene plastike)	Cilj 12 Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje	E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo  Odljevi resursa vezani uz proizvode i usluge/ Priljevi resursa, uključujući korištenje resursa
ZAPOSLENICI Ostvariti gospodarski rast s visoko angažiranim i sposobnim zaposlenicima, osiguravajući rad bez ozljeda i rodnu ravnopravnost	% visoko angažiranih zaposlenika  Sati stručnog osposobljavanja-godišnji prosjek po zaposleniku  Ozljede na radu (stopa ozljeda, stopa izgubljenih dana)  Udio žena na rukovodećim pozicijama	Cilj 8 Promovirati uključiv i održiv ekonomski rast, zaposlenost i dostojanstven rad za sve	S1 Vlastita radna snaga  Radni uvjeti/ Jednak tretman i mogućnosti za sve
PROIZVODI Inovirati proizvode na održiv način smanjenjem pakiranja i prilagodbom recepata korištenjem tvrdnji koje pružaju transparentnost i omogućuju potrošačima da odaberu proizvod prema svom odabranom životnom stilu	Omjer novih recepata u održivim (zahtjevanim) kategorijama u odnosu na sve nove recepte razvijene u izvještajnoj godini (%)  Omjer poboljšane ambalaže sa smanjenim utjecajem na okoliš prema svim inovacijama pakiranja razvijenim u izvještajnoj godini (%)	Cilj 12 Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje	S4 Potrošači i krajnji korisnici  E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo  Učinci vezani uz informacije za potrošače i/ili krajnje korisnike  Odljevi resursa vezani uz proizvode i usluge

*Izvor: Atlantic Grupa (2023a). Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules). Interni materijali poduzeća.*

Atlantic Grupa se obvezala na racionalno korištenje najboljih izvora energije i sirovina, gospodarenje otpadom kao i stalnu prevenciju negativnog utjecaja na okoliš, kako procesa proizvodnje tako i proizvoda i usluga. Smanjenjem negativnih utjecaja na okoliš AG postiže uštede svih izvora energije, vode i plina te primjenom po okoliš najpovoljnijih materijala u svim tehnološkim procesima. Također, planiranjem prijevoza i korištenjem „Transport management system-a“ optimizira potrošnju goriva (Atlantic Grupa, 2023c).

Cjelovita rješenja za najbolji doprinos očuvanju okoliša AG osigurava kroz (Atlantic Grupa, 2023c):

- rješavanje problema otpadnih voda, mjerenje emisija,
- gospodarenje otpadom u najširem smislu,
- brigu o otpadnim opasnim tvarima i propisno korištenje i manipuliranje opasnim tvarima,
- mjerenje emisija u zrak,
- propisno odlaganje sirovina, gotovih proizvoda i ambalaže koji iz bilo kojih razloga ne odgovaraju,
- odabir "čistih tehnologija" i uklanjanje u ekološke standarde prilikom projektiranja i rekonstrukcija pogona,
- odvodnju i sanaciju kanalizacijskih sustava,
- monitoring kroz laboratorijsku kontrolu - ovlaštenu laboratorij.

AG se obvezala da će odabirom tehnologija i usluga prihvatljivih za okoliš, upravljanjem rizicima na području energije te poticanjem aktivnosti za povećanje energetske efikasnosti, kontinuirano čuvati i pozitivno utjecati na okoliš (Atlantic Grupa, 2023c).

U toku je veliki investicijski projekt postavljanja sunčanih fotonaponskih elektrana na sve objekte u regiji, koji će biti završen do 2025. godine i koji će osigurati oko 18% struje iz vlastitih izvora.

## Nagrada za doprinos u postizanju ciljeva održivog razvoja

Na godišnjoj DOP konferenciji Responsible Business Forum, Atlantic Grupa je nagrađena za kontinuirano doniranje hrane za najugroženije stanovništvo i značajan doprinos u borbi protiv siromaštva, kao doprinos postizanju ciljeva održivog razvoja. Forum o društveno odgovornom poslovanju, održan u ožujku 2020., bio je prilika da se AG pozabavi raznim temama vezanim uz ulogu gospodarstva u unapređenju rodne ravnopravnosti, uključivanju mladih, unutarsektorskoj/međusektorskoj suradnji, kružnom gospodarstvu i drugim područjima od važnosti u kontekstu održivog razvoja (Atlantic Grupa, 2020., str. 37).

## Dan vrijednosti

Dan vrijednosti je dan koji zaposlenici AG kao volonteri posvećuju zajednici u kojoj posluju na svim tržištima i koji nudi brojne mogućnosti osobnog uključivanja zaposlenika u akcije koje najbolje odgovaraju njihovom senzibilitetu – od darivanja krvi, pomoći dječjim domovima, skloništima za životinje, čišćenju šume, uređenju neposrednog okruženja kompanije itd. (Atlantic Grupa, 2023d).

## Zaključna razmatranja

Ova studija slučaja ilustrira skup pozitivnih održivih aktivnosti unutar analiziranog poduzeća koje pomažu pridonijeti ciljevima održivog razvoja i učinkovitim izvješćivanju o održivosti. Atlantic Grupa kao odgovorno poduzeće neprestano je nastojalo unaprijediti svoje prakse održivosti te se pridržavalo najnovijih načela. Što se tiče ciljeva održivog razvoja, Atlantic Grupa je svoje aktivnosti i utjecaj najviše usmjerila na ciljeve SDG-a: 6 (Osigurati dostupnost i održivo upravljanje vodom i sanitacijom za sve), 7 (Osigurati pristup pristupačnoj, pouzdanoj, održivoj i modernoj energiji za sve), 8 (Promicati održiv, uključiv i održiv gospodarski rast, punu i produktivnu zaposlenost i dostojanstven rad za sve) i 12 (Osigurati održive obrasce potrošnje i proizvodnje).

Pristup i praksa održivosti Atlantic Grupe može poslužiti kao primjer kako druga poduzeća mogu u određenoj mjeri svojim kapacitetima pridonijeti ciljevima održivog razvoja.

## Izvori

Atlantic Grupa (2020). *Atlantic Grupa Sustainability Report 2020*. Dostupno na: <https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/a63a4814b3196c0b4e81c2b01179e2bd/GRI-Report-2020-Atlantic.pdf>

Atlantic Grupa (2023). *Godišnje izvješće Atlantic Grupe za 2022. godinu*. Dostupno na: <https://eho.zse.hr/fileadmin/issuers/ATGR/FI-ATGR-5c8f37fa2b3d0d0b21f59ae9479a6b4e.pdf>

Atlantic Grupa (2023a). *Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules)*. Interni materijali poduzeća.

Atlantic Grupa (2023b). *Politika kvalitete*. Dostupno na: <https://www.atlanticgrupa.com/hr/odrzivost/politika-kvalitete/izvjestavanje/>

Atlantic Grupa (2023c). *Zaštita okoliša*. Dostupno na: <https://www.atlanticgrupa.com/hr/odrzivost/zastita-okolisa/>

Atlantic Grupa (2023d). *Društvena korporativna odgovornost*. Dostupno na: <https://www.atlanticgrupa.com/hr/odrzivost/drustvena-korporativna-odgovornost/>