



ESDGs!



**Kofinanziert von der
Europäischen Union**

Sustainable Development Goals in education and in action!
2021-1-CZ01-KA220-HED-000031187

Von der Europäischen Union finanziert. Die geäußerten Ansichten und Meinungen entsprechen jedoch ausschließlich denen des Autors bzw. der Autoren und spiegeln nicht zwingend die der Europäischen Union oder der Europäischen Exekutivagentur für Bildung und Kultur (EACEA) wider. Weder die Europäische Union noch die EACEA können dafür verantwortlich gemacht werden.

Dieses Werk ist lizenziert unter einer [Creative Commons Namensnennung 4.0 International Lizenz](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).





Fallstudie

Nachhaltige Praktiken und
Berichterstattung in der Atlantic
Gruppe



Fallstudie - Nachhaltige Praktiken und Berichterstattung in der Atlantic Gruppe

Diese Fallstudie konzentriert sich auf Beispiele positiver Unternehmenspraktiken in Bezug auf Nachhaltigkeit und Berichterstattung.

Über das Unternehmen

Atlantic ist ein vertikal integriertes multinationales Unternehmen, dessen Geschäftsaktivitäten die Erforschung und Entwicklung sowie die Produktion und den Vertrieb von schnelllebigem Konsumgütern in Südosteuropa und den westeuropäischen Märkten umfassen. Seit der Gründung des Unternehmens in den frühen 1990er Jahren verfolgte Atlantic eine Wachstumsstrategie, die auf einer Kombination aus organischem Wachstum und fast 50 Akquisitionen unterschiedlicher Größe basierte. Die bekanntesten hiervon, oder die mit transformativem Charakter, waren die Akquisitionen der Unternehmen Cedevita und Droga Kolinska (Atlantic Grupa, 2023, S. 8).

Heute ist die Atlantic Gruppe ein Unternehmen mit: (1) einem Umsatz von 6,4 Mrd. HRK, (2) 13 modernen Produktionsstätten (in Kroatien, Slowenien, Serbien, Bosnien und Herzegowina und Mazedonien), (3) einer entwickelten regionalen Vertriebsinfrastruktur und (4) neun Marken mit einem Umsatz von über 140 Mio. HRK, hohen Marktanteilen und Wiedererkennbarkeit für die Verbraucherinnen und Verbraucher. Atlantic verfügt über eine ausgewogene Präsenz in Südosteuropa, die 91,4 % des Gesamtumsatzes ausmacht, während 8,6 % auf die Präsenz des Unternehmens in Westeuropa, den GUS-Staaten und anderen Ländern entfallen (Atlantic Grupa, 2023, S. 8).

Berichterstattung über nachhaltige Entwicklung in der Atlantic Gruppe

Die Atlantic Gruppe ist seit 2007 Unterzeichnerin der UN-Initiative Global Compact und ihre nachhaltigen Praktiken entsprechen in allen Bereichen den Anforderungen der europäischen Gesetzgebung. Überdies gehen ihre Aktivitäten, die sich aus dem Unternehmenswert CARE ableiten, weit über die Gesetzgebung hinaus. Das integrierte Qualitätssystem bildet den Rahmen für Verbesserungen im Management der ökologischen und sozialen Auswirkungen, Risiken und Chancen. Bis zum Berichtsjahr 2021 dienten die Standards der Global Reporting Initiative (GRI) als Referenz für die Nachhaltigkeitsberichterstattung und später für die Nachhaltigkeitsangaben im ersten integrierten Bericht der Atlantic Gruppe. Ende 2022 hat sich die Atlantic Gruppe mit den Anforderungen der neuen Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) und dem damit verbundenen Paket der (entworfenen) European Sustainability Reporting Standards (ESRS) vertraut gemacht. Dementsprechend verfolgt die Atlantic Gruppe mit ihrem Bericht 2022 bereits einen Angleichungsprozess an die neuen Vorschriften, der 2023 fortgesetzt wird (Atlantic Grupa, 2023, S. 42).

Die Qualitätspolitik der Atlantic Gruppe bestätigt das Engagement des Unternehmens für die Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung, d.h. dass die wirtschaftliche Effizienz mit den Grundsätzen der ökologischen und sozialen Verantwortung in Einklang gebracht wird. Abgeleitet aus der Qualitätspolitik und nach der Wesentlichkeitsanalyse werden die nachhaltigen Ziele formuliert, die Prioritäten für den koordinierten Betrieb aller Geschäfts- und Vertriebseinheiten sowie der Unternehmens- und Zentralfunktionen vorgeben, was die Umsetzung von Verbesserungen und die Ausrichtung zukünftiger Praktiken anbelangt (Atlantic Grupa, 2023a).

Als Unternehmen, das sich der Transparenz und dem verantwortungsvollen Handeln verschrieben hat, hat die Atlantic Gruppe bereits 2013 damit begonnen, die GRI-Richtlinien (Global Reporting Initiative) auf ihre Nachhaltigkeitsberichterstattung anzuwenden und hat

seitdem die Berichterstattungspraktiken über ihre finanziellen, sozialen und ökologischen Leistungen kontinuierlich verbessert. Im Jahr 2021 veröffentlichte sie ihren ersten integrierten Geschäftsbericht, der Leistungskennzahlen zu einer Reihe wesentlicher Themen enthält, im Einklang mit den Nachhaltigkeitszielen von Atlantic und den neuen nationalen und europäischen Berichtsanforderungen und -vorschriften (Atlantic Grupa, 2023b).

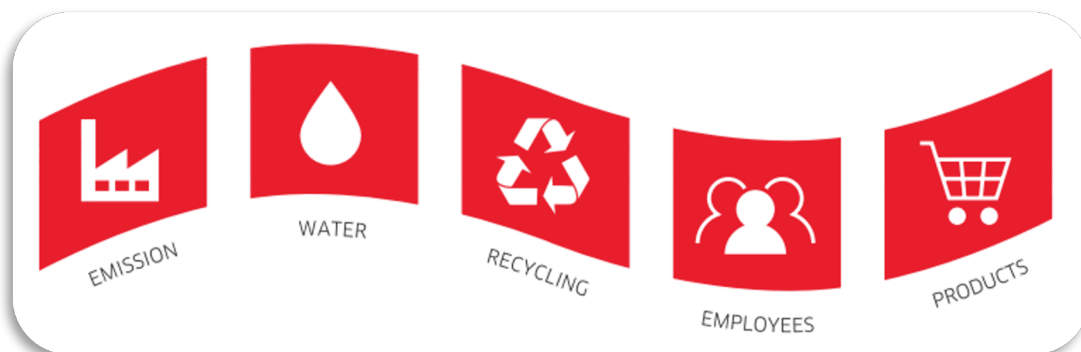
Nachhaltige Entwicklungsziele und die Atlantic Gruppe

Im Jahr 2021, nach der Wesentlichkeitsbewertung von (Atlantic Grupa, 2023a):

- Risiken und Chancen, die sich aus den rasanten Veränderungen auf dem Planeten und in der Gesellschaft ergeben
- Wichtigsten Auswirkungen, die Unternehmen auf Umwelt und Gesellschaft haben
- Relevanten Erwartungen der Stakeholder
- Der neuen Strategie und Zielen der Atlantic Gruppe
- Unter Berücksichtigung des Green Deals der EU und der Anforderungen an die nichtfinanzielle Berichterstattung

Atlantic hat sich für fünf vorrangige Säulen entschieden, auf denen sie nachhaltige Verpflichtungen aufbaut und den Fortschritt der Verbesserungen von 2020 bis 2025 überwacht. Im Jahr 2023 untersuchte Atlantic zusätzlich die Wesentlichkeit aller Nachhaltigkeitsthemen, die in den aktuellen ESRS behandelt werden.

Abbildung 1. Die fünf Säulen der nachhaltigen Entwicklung der Atlantic Gruppe



Quelle: Atlantic Grupa (2023). Annual Report of Atlantic Grupa for 2022. Abgerufen von https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbbdbe2c2e5090/Annual_report_for_2022.pdf S.45.

Die folgende Tabelle gibt Aufschluss darüber, wie die Nachhaltigkeitsprioritäten und -richtlinien mit den globalen Zielen für nachhaltige Entwicklung und den relevanten Themen/Unterthemen der europäischen Standards für die Nachhaltigkeitsberichterstattung korrelieren und welche ESG-KPIs Atlantic verwendet, um den Fortschritt bei der Erreichung der gesetzten Ziele transparent zu messen:

Tabelle 1. Nachhaltigkeitsprioritäten der Atlantic Gruppe, Korrelationen mit den Zielen für nachhaltige Entwicklung und den relevanten europäischen Standards für die Nachhaltigkeitsberichterstattung, ESG-KPIs

Atlantic Säule der nachhaltigen Entwicklung und Richtlinie	Atlantic ESG-KPIs	Ziel für nachhaltige Entwicklung (Sustainable Development Goals, SDGs)	ESRS-Thema und -Unterthema
<p>EMISSIONEN</p> <p>Reduzierung der Treibhausgasemissionen im Einklang mit den Zielen des Pariser Abkommens</p>	<p>Direkte und indirekte THG-Emissionen in Tonnen von CO₂-Äquivalenten</p> <p>Anteil der Nutzung erneuerbarer Energien</p>	<p>Ziel 7 Zugang zu bezahlbarer, verlässlicher, nachhaltiger und moderner Energie für alle sichern</p>	<p>E1 Klimawandel</p> <p>Klimaschutz/Energie</p>
<p>WASSER</p> <p>Verbesserung von Technologie und Prozessen, um die Wasserentnahme für den Betrieb zu reduzieren</p>	<p>Wasserentnahme für den Betrieb (m³, m³/t Produkt)</p>	<p>Ziel 6 Verfügbarkeit und nachhaltige Bewirtschaftung von Wasser und Sanitärversorgung für alle gewährleisten</p>	<p>E3 Wasser und Meeresressourcen</p> <p>Wasserentnahmen</p>
<p>RECYCLING</p> <p>Ausschließliche Verwendung von Materialien, die aus recycelbarem oder recyceltem Kunststoff bestehen</p>	<p>Anteil der Verpackungsmaterialien, die recycelbar sind</p> <p>Anteil des Einsatzes von recyceltem Kunststoff (% des insgesamt gekauften Kunststoffs)</p>	<p>Ziel 12 Nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster sicherstellen</p>	<p>E5 Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft</p> <p>Ressourcenabflüsse im Zusammenhang mit Produkten und Dienstleistungen/ Ressourcenzuflüsse, einschließlich Ressourcenverbrauch</p>
<p>MITARBEITENDE</p> <p>Förderung von Wirtschaftswachstum mit hochengagierten und fähigen Mitarbeitenden, Vermeidung von Verletzungen, Gleichberechtigung der Geschlechter</p>	<p>% der hochengagierten Mitarbeiter</p> <p>Berufliche Weiterbildungsstunden - Jahresdurchschnitt je Beschäftigtem/r</p> <p>Arbeitsbedingte Verletzungen</p> <p>Anteil von Frauen in Führungspositionen</p>	<p>Ziel 8 Dauerhaftes, breitenwirksames und nachhaltiges Wirtschaftswachstum, produktive Vollbeschäftigung und menschenwürdige Arbeit für alle fördern</p>	<p>S1 Eigene Belegschaft</p> <p>Arbeitsbedingungen/ Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle</p>
<p>PRODUKTE</p> <p>Nachhaltige Produktinnovation durch die Reduzierung von Verpackungen und die Anpassung von Rezepturen bei</p>	<p>Verhältnis neuer Rezepturen in nachhaltigen Kategorien zu allen neuen Rezepturen, die in einem Berichtsjahr entwickelt wurden (%)</p>	<p>Ziel 12 Nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster sicherstellen</p>	<p>S4 Verbraucher und Endverbraucher</p> <p>E5 Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft</p>

gleichzeitiger Verwendung von Claims, die Transparenz schaffen und es den Verbrauchenden ermöglichen, ein Produkt entsprechend ihrem Lebensstil auszuwählen	Anteil verbesserter Verpackungen mit geringerer Umweltbelastung an allen in einem Berichtsjahr entwickelten Verpackungsinnovationen (%)		Informationsbezogene Auswirkungen auf Verbraucher und/oder Endnutzer Ressourcenabflüsse im Zusammenhang mit Produkten und Dienstleistungen
---	---	--	--

Quelle: Atlantic Grupa (2023a). Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules). Internal company materials.

Atlantic verpflichtet sich zum umsichtigen Umgang mit Energiequellen und Rohstoffen, zur verantwortungsvollen Abfallwirtschaft und zur kontinuierlichen Vermeidung negativer Umweltauswirkungen sowohl in den Produktionsprozessen als auch in den Endprodukten und Dienstleistungen. Um ihre Auswirkungen auf die Umwelt zu reduzieren, minimiert die Atlantic Gruppe den Verbrauch aller Energiequellen, von Wasser und Erdgas und setzt in allen technologischen Prozessen auf optimale Materialien. Darüber hinaus plant sie ihre Distributionsrouten strategisch und nutzen Transportmanagementsysteme, um den Benzinverbrauch zu optimieren (Atlantic Grupa, 2023c).

Atlantic liefert ganzheitliche Lösungen für den Umweltschutz durch: (Atlantic Grupa, 2023c):

- Problemlösung bei der Messung von Wasserverschwendung und Emissionen
- Abfallwirtschaft in allen Bereichen
- Sorgfältigen, gesetzeskonformen Umgang mit gefährlichen Abfällen und sachgemäßem Umgang mit Gefahrstoffen
- Messung und Überwachung von Emissionen in der Luft
- Konforme Entsorgung von unbrauchbaren Rohstoffen, Fertigprodukten und Verpackungen
- Auswahl „sauberer Technologie“ und Einhaltung von Umweltstandards bei der Planung und dem Bau von Fabriken und Anlagen
- Ordnungsgemäße Entwässerung und Rekultivierung von Abwassersystemen
- Laborüberwachung durch autorisierte Labore

Atlantic engagiert sich – durch die Auswahl umweltfreundlicher Technologien und Dienstleistungen, Risikomanagement und Anreize zur Förderung einer besseren Energieeinsparung – für den kontinuierlichen Schutz und einen positiven Einfluss auf die Umwelt (Atlantic Grupa, 2023c).

Ein großes Investitionsprojekt zur Installation von Photovoltaikanlagen auf allen Gebäuden in der Region ist im Gange, das bis 2025 abgeschlossen sein wird und rund 18 % des Stroms aus eigenen Quellen liefern wird.

Auszeichnung für Beitrag zur Erreichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung

Im Rahmen der jährlichen CSR-Konferenz des Responsible Business Forum wurde Atlantic für die kontinuierliche Spende von Lebensmitteln für hilfsbedürftige Bevölkerungsgruppen und den bedeutenden Beitrag zur Armutsbekämpfung als Beitrag zur Erreichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung ausgezeichnet. Das CSR-Forum, das im März 2020 stattfand, bot die Gelegenheit, verschiedene Themen im Zusammenhang mit der Rolle der Wirtschaft bei der Förderung der Gleichstellung der Geschlechter, der Inklusion junger Menschen, der sektorübergreifenden

Zusammenarbeit, der Kreislaufwirtschaft und anderer wichtiger Bereiche im Zusammenhang mit den Zielen für nachhaltige Entwicklung zu behandeln (Atlantic Grupa, 2020, S. 37).

Tag der Werte

Der Tag der Werte ist ein Tag, an dem die Mitarbeitenden der Atlantic Gruppe ihre Zeit und Mühe der Freiwilligenarbeit widmen und den Gemeinden, in denen sie tätig sind, etwas zurückgeben. Der Tag der Werte gibt allen Teammitgliedern die Möglichkeit, sich an den Aktivitäten zu beteiligen, die ihren Wertvorstellungen am besten entsprechen – von der Blutspende bis zur Arbeit in Kinderheimen, von der Säuberung der Wälder bis zur Hilfe in Tierheimen und vielem mehr (Atlantic Grupa, 2023d).

Abschließende Überlegungen

Diese Fallstudie veranschaulicht eine Reihe positiver nachhaltiger Aktivitäten innerhalb des analysierten Unternehmens, die zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung und einer effizienten Nachhaltigkeitsberichterstattung beitragen. Atlantic ist ein verantwortungsbewusstes Unternehmen, das ständig bestrebt ist, seine Nachhaltigkeitspraktiken zu verbessern und sich an die neuesten Berichtsgrundsätze zu halten. In Bezug auf die Ziele für nachhaltige Entwicklung konzentriert die Atlantic Gruppe ihre Aktivitäten und Einflüsse hauptsächlich auf die folgenden SDGs: 6 (Verfügbarkeit und nachhaltige Bewirtschaftung von Wasser und Sanitärversorgung für alle gewährleisten), 7 (Zugang zu bezahlbarer, verlässlicher, nachhaltiger und moderner Energie für alle sichern), 8 (Dauerhaftes, breitenwirksames und nachhaltiges Wirtschaftswachstum, produktive Vollbeschäftigung und menschenwürdige Arbeit für alle fördern) und 12 (Nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster sicherstellen).

Der Nachhaltigkeitsansatz und die Nachhaltigkeitspraktiken der Atlantic Gruppe können als Beispiel dafür dienen, wie andere Unternehmen bis zu einem gewissen Grad zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung beitragen können.

Quellen

Atlantic Grupa (2020). *Atlantic Grupa Sustainability Report 2020*. Abgerufen von <https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/a63a4814b3196c0b4e81c2b01179e2bd/GRI-Report-2020-Atlantic.pdf>

Atlantic Grupa (2023). *Annual Report of Atlantic Grupa for 2022*. Abgerufen von https://flare.shape404.agency/atlantic/documents/6a4fe7b86ac77a675ffbbdbe2c2e5090/Annual_report_for_2022.pdf

Atlantic Grupa (2023a). *Sustainable Goals (Sustainable management/ ESG Rules)*. Internal company materials.

Atlantic Grupa (2023b). *Quality Policy*. Abgerufen von <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/quality-policy/reporting/>

Atlantic Grupa (2023c). *Environmental Protection*. Abgerufen von <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/environmental-protection/>

Atlantic Grupa (2023d). *Corporate Social Responsibility*. Abgerufen von <https://www.atlanticgrupa.com/en/sustainability/corporate-social-responsibility/>